

ANALISIS FODA

	<p style="text-align: center;">FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prestigio e imagen institucional • Concesiones polimetálicas importantes. • Posición económica sólida. • Personal altamente calificado y con experiencia • Propiedades de inmuebles en diversas partes del país. • Clima laboral y social estable (buenas relaciones) • Experiencia en procesos de privatización desde 1994 • Comprobado promotor del cambio • Trabajo en equipo • Apoyo de la alta dirección al cambio 	<p style="text-align: center;">OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Disponibilidad del Gobierno para fomentar la inversión privada. • Mayor ventaja comparativa en la percepción de la economía con relación a los otros países latinos. • Interés de los inversionistas en las privatizaciones • Percepción de los inversionistas mineros del potencial de proyectos mineros. • Operaciones emplazadas en buena metalogénea. • Nuevas filosofías empresariales : disponibilidad de innovaciones tecnológicas • Política de apertura al diálogo social.
<p style="text-align: center;">DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Altamente influenciado por las regulaciones y control del Estado. • Alta sensibilidad al riesgo financiero, ante las variaciones del precio de los metales. • Disminución de su patrimonio por efecto de la privatización • Instalaciones y equipos obsoletos • Limitada disponibilidad de reservas operativas. • Falta de saneamiento de propiedades. • Falta de inversiones en exploraciones y desarrollos • Pasivos ambientales, judiciales y laborales. • No acceso directo al financiamiento de la Banca • Tendencia paternalista hacia sus trabajadores • Falta de organización del Archivo Central 	<p style="text-align: center;">E/D</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientar las inversiones a incrementar valor a la Empresa y hacia las exploraciones. • Orientar las exploraciones hacia zonas con mejor calidad de mineral • Realizar las provisiones económicas para la remediación ambiental y atender los pasivos judiciales y laborales. • Asegurar fuentes de ingreso adicionales que permitan atender los compromisos. • Desarrollar programas de capacitación incentivando la innovación y competencia. • Culminar el saneamiento de propiedades. • Reordenamiento y Administración del Archivo. 	<p style="text-align: center;">O/D</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aplicar nuevas filosofías empresariales. • Incentivar la inversión privada hacia nuevos proyectos • Aplicar nuevas tecnologías en la remediación ambiental. • Identificar, evaluar y promover nuevos prospectos y proyectos mineros. • Promover un nuevo sistema de información. • Establecer una organización acorde al nuevo tamaño de la empresa. • Aprovechar el clima laboral favorable para la obtención de la "Licencia Social"
<p style="text-align: center;">AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Predisposición del Estado para utilizar los recursos de la Empresa. • Crisis y recesión económica mundial • Limitaciones legales para captar nuevos recursos • Mejores condiciones de los países vecinos para captar inversiones. • Rigidez y severidad de las normas ambientales. • Falta de legislación sobre cierres de minas • Presencia de ONG's, organizaciones sindicales. • Reacción social contra procesos de privatización • Revisión de juicios a los terroristas. • Retroceso en la Legislación laboral • Indecisión del gobierno ante los problemas sociales • Elecciones regionales 	<p style="text-align: center;">E/A</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecer nuevas perspectivas empresariales, hacia nuevos fines y objetivos, que permitan asegurar la continuidad operativa de la Empresa. • Afianzar la diversificación de sus actividades para afrontar, posibles crisis económica. • Insertarse en entidades gremiales que permitan tener un apoyo para posibles problemas que se presenten. 	<p style="text-align: center;">O/A</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proponer al gobierno nueva legislaciones para fomentar la inversión privada. • Reorientar la actividad de la Empresa para mejorar su situación patrimonial y darle continuidad operativa. • Mayor información de las ventajas de proceso de la inversión privada. • Coadyuvar a que el proceso de privatización culmine exitosamente.